# Projectmanagement Masterclass

Projektmanagement-Zertifizierungen · Anbieter: IU Akademie IU Internationale Hochschule

**FÖRDERUNG & KOSTEN**

## Kurspreis: auf Anfrage

Förderfähig über: Bildungsgutschein

AZAV-zertifizierter Bildungsträger — Förderung durch die Agentur für Arbeit möglich

## Kursdaten auf einen Blick

| | |
|---|---|
| **Durchführung** | Online |
| **Lernformat** | Self-Paced |
| **Dauer** | 8 Monate in Vollzeit oder 16 Monate in Teilzeit |
| **Unterrichtssprache** | Deutsch, Englisch |
| **Kursstart** | Startet alle 14 Tage |
| **Vorkenntnisse** | Keine Vorerfahrung |
| **Abschluss** | Zeugnis auf Hochschulniveau |
| **Inklusive** | Berufscoaching, Notebook / Tablet (geliehen) |

## Bildungsträger & Kontakt

**IU Akademie IU Internationale Hochschule**

Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt

Telefon: 030 22027283

E-Mail: weiterbildung@iu-akademie.de

Web: https://www.iu-akademie.de

Kurs online ansehen

## 01 Kursbeschreibung

Das Projektmanagement spielt in der Privatwirtschaft wie auch in der öffentlichen Verwaltung eine wichtige Rolle. Nationale und internationale Projektmanagementorganisationen haben verschiedene Methoden entwickelt, um komplexe Projekte in strukturierter Weise methodisch zu managen. Dazu zählen auch Scrum, Kanban oder PRINCE2®. Mit Deiner Online-Weiterbildung Projectmanagement Masterclass bist Du bereit für moderne, agile Projektmethoden.

Deine Weiterbildung Projectmanagement Masterclass konzentriert sich vor allem auf das agile Projektmanagement, Projektcontrolling und Process Management. Dazu erweiterst Du Deine Kenntnisse über verschiedene Methoden im Projektmanagement. Du lernst, wie Du Prozesse innerhalb eines Projektes planst, durchführst und begleitest. Und Du weißt, welche Faktoren für einen erfolgreichen Projektabschluss nötig sind. Im Projektcontrolling erstellst Du Reportings, schreibst Plan-Ist-Vergleiche, analysierst Abweichungen und erstellst, wenn nötig, Rettungspläne. Gleichzeitig beschäftigst Du Dich mit dem Prozess- und Projektmanagement-Ansatz PRINCE2® – ein umfassendes Framework, das vor allem für große und kritische Projekte geeignet ist. Eine erfolgreiche Teamaufstellung und die Führung eines Projektteams lernst Du im Seminar Project Management Associate ebenfalls kennen.

## 02 Lehrplan & Module

## 1. Agiles Projektmanagement

Agile Methoden beschleunigen die Entwicklung und Auslieferung eines Produkts oder einer Dienstleistung durch die Aufteilung der Aufgaben in kurze Arbeitsphasen sowie durch eine regelmäßige Neubewertung und Anpassung der Vorgehensplanung. Während die agile Methodik ursprünglich für die Softwareprogrammierung verwendet wurde, ist sie inzwischen in vielen Bereichen der Wirtschaft weit verbreitet. Angewandt auf Projektmanagement-Situationen trägt Agile zu einer flexibleren Planung, einer schnelleren Ermittlung der Anforderungen und einer effektiveren Durchführung eines Projekts bei. Das Konzept von Agile basiert auf dem Agilen Manifest, das vier Schlüsselwerte und zwölf Hauptprinzipien enthält, um ein iteratives und personenzentriertes Management von Projekten anzuleiten. In diesem Kurs werden die Studierenden in die Strukturen des agilen Projektmanagements eingeführt, wobei der Schwerpunkt auf der Rolle des Product-Owners liegt. Die Studierenden lernen, eine Produkt-Vision und Produkt-Roadmap zu entwickeln, das Projektteam zu organisieren, Benutzerrollen zu identifizieren, User Stories zu schreiben und ein operatives Projektrisikomanagement aufzubauen. Auf diese Weise sollen die Studierenden auch eine positive Grundhaltung für die agile Methodik entwickeln. Der Kurs legt einen besonderen Schwerpunkt auf die Scrum- und Kanbanmethodiken als zwei wichtige Säulen, um Projekte innerhalb und außerhalb von Unternehmen agil zu managen.
Kursinhalte
Grundlagen der agilen Methoden im Projektmanagement Definition und Bedeutung von agilen Methoden im Projektmanagement
Das Agile Manifest
Die agilen Werte und Prinzipien
Traditionelle und agile Ansätze des Projektmanagements Traditionelle Ansätze des Projektmanagements
Agile Ansätze im Projektmanagement
Vergleich von traditionellem und agilem Projektmanagement
Agiles Projektmanagement mit Scrum Scrum-Werte und -Prinzipien
Scrum-Rollen, Ereignisse und Artefakte
Anwendungsbereiche von Scrum
Agiles Projektmanagement mit Kanban Kanban-Werte und -Prinzipien
Kanban-Tafeln und -Karten
Anwendungsbereiche von Kanban
Implementierung von Agile im Unternehmen Implementierung von agilen, wertorientierten Lieferstrategien
Erstellen einer effektiven agilen Produkt-Roadmap
Coaching eines agilen Teams
Ausweitung von Agile auf das gesamte Unternehmen Agile-at-Scale Praktiken im gesamten Unternehmen
Agiles Portfolio-Management
Scaled Agile Framework (SAFe)
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fallstudie

### 2. Projekt: Agilität und kreative Arbeitsmethoden

Der Kurs „Agilität und kreative Arbeitsmethoden“ setzt sich mit der Notwendigkeit der Transformation von etablierten Organisationsstrukturen und Arbeitsweisen sowie der nachhaltigen Verankerung von Agilität, agilen Prinzipien und Methoden in Unternehmen auseinander. Er beschäftigt sich u.a. mit folgenden Fragestellungen: Wie gestalten Unternehmen Transformationen? Wie erhöhen sie ihren agilen Reifegrad in der Organisation? Wie lassen sich verkrustete Strukturen, starre Prozesse und Abteilungsdenken überwinden? Wie verleiht man Unternehmen Agilität? Wie bewegt man eine ganze Organisation zum Umdenken?
Kursinhalte
Vor dem Hintergrund eines turbulenten, unbeständigen wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Umfelds können prozess- und projektorganisierte Organisationsstrukturen aufgrund ihrer starren Hierarchien und des abteilungsbezogenen Denkens und Handelns mit dem Wandel und den damit einhergehenden Anforderungen nicht mithalten. Die weiter voranschreitende Digitalisierung und der Einzug der künstlichen Intelligenz in immer mehr Leistungsbereiche erfordern neue Formen des Unternehmensorganisation und der Unternehmensführung.
Um langfristig am Markt bestehen zu können, müssen Unternehmen mit immer neuen Dienstleistungen und Produkten aufwarten. Traditionelle Organisationen fokussieren sich sehr stark auf sich selbst. Sie denken und handeln in Pyramiden und Silos. Agilität wird notwendig, um in einer von Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität (VUKA) geprägten Welt zu überleben. Agile Unternehmen richten ihre Strategie am Kunden aus und streben eine Maximierung des Kundennutzens an. An die Stelle von hierarchischen Strukturen mit großer Machtfülle an der Spitze der Pyramide, treten andere Organisationsformen mit verteilter Autorität. Die Zukunft wird bestimmt von selbstorganisierten agilen Unternehmen. Für Unternehmen bedeutet Agilität und die damit verbundenen kreativen Arbeitsmethoden die Fähigkeit, in einer Wettbewerbsumgebung gewinnbringend zu operieren. Dadurch wird es möglich auf Umweltveränderungen und sich verändernde Kundenwünsche schneller zu reagieren.
Doch wie funktionieren agile selbstorganisierte Unternehmen und wie betreiben sie Innovation? Welche Rolle und Bedeutung kommt Wirtschaftspsychologen dabei zu? Damit setzt sich dieser Kurs auseinander. Jeder Teilnehmer soll zu einem von ihm ausgewählten Thema ein Projekt/Teilprojekt durchführen und hierzu einen Projektbericht erstellen.
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Projektbericht

### 3. Process Management with Scrum

Within the broad field of project management, Scrum falls into the category of agile methods. As such, Scrum is more of a process management framework than a project management method. In this course the Scrum framework will be described and discussed in detail. The Agile Manifesto will be introduced, and the basic idea of iterative and incremental development will be discussed, leading up to the methodology of Scrum. A thorough review will be done on the different roles within the Scrum team. The terms product backlog, refinement and increment are defined and explained. As core feature of Scrum, the execution of sprints and daily scrums will be detailed. For the practical application of Scrum, the handling of requirements and creation of user stories will be introduced. The student also gets to know the little tools for communication and task-tracking used within development teams. Furthermore, the student will learn when and how a Scrum process should be implemented and what kind of benefits and risks can be expected from it.
Kursinhalte
Scrum Origin, Basic Idea and Fields of Application The Birth of Scrum – How and Why it All Began
The Agile Manifesto and a Change in Perspective
The Approach of Iterative and Incremental Development
Defining Fields for Scrum and Fields for Not Scrum
Scrum Roles The Development Team
The Product Owner
The Scrum Master
The Customer Involvement
The Organization
Product Backlog and Sprint Planning Principles of a Product Backlog
Refinement Process
Definition of Ready
Determining Capacity
Selecting Items and Defining the Sprint Goal
Executing the Scrum Process The Scrum Process
Sprint Cycle
Daily Scrum
Sprint Review
Sprint Retrospective
Helpful Tools Requirements and User Stories
Planning Poker
Communication Tools (e. g. Task Board)
Tracking Tools (e. g. Burn-down Chart)
Available Software Tools
Implementation and Scaling of Scrum Implementation of Scrum in a Company
Chances, Risks, and Limitations of Scrum
Scrum of Scrums
The Nexus Framework for Scaling Scrum
Other Approaches
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: English · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fallstudie

### 4. Project Management with PRINCE2®

Within the broad field of project management methods, the original PRINCE2® method falls into the category of classical (non-agile) methods. It is one of the leading classical project management methods. PRINCE2® is process-oriented and primarily concerned with the actions of the project management team, putting emphasis on the management aspect of a project rather than the execution side. In this course the PRINCE2® framework will be systematically described and discussed in detail. A thorough review will be done on the seven Principles, the seven Themes, the seven Processes, and on Tailoring of the project to the environment. This will be put in relation to the defined roles within the PRINCE2® project management team structure. In this course, in addition to the actions and processes handled by the project management team, the work of the task managers will be reviewed, some of the most important tools for execution of tasks will be introduced and a possible combination with the PMBOK from the PMI will be discussed. The student will learn about the well-structured interaction between project management level and project execution level including the reporting cycles. At the end of the course an outlook on the features of PRINCE2® Agile will be given. The student will gain a thorough understanding of the advantages and disadvantages of the PRINCE2® method and its derivatives.
Kursinhalte
Introduction to the PRINCE2® Method History of PRINCE2®
Project Definition
The Seven Principles
The Project Management Team – Structure and Roles
Management Products and Specialist Products
The Seven Themes Introduction to Themes
Business Case
Organization
Quality
Plans
Risk
Change
Progress
The Seven Processes Overview and Interaction of the Processes
Starting up a Project
Initiating a Project
Directing a Project
Controlling a Stage
Managing Product Delivery
Managing Stage Boundaries
Closing a Project
Creation of Results Creation of Management Products
Creation of Specialist Products
Tailoring Tailoring of PRINCE2® to the Organization
Scaling of PRINCE2® by Combining Roles
Combining PRINCE2® with other Project Management Methods
PRINCE2® Agile Goal of PRINCE2® Agile
Overview of PRINCE2® Agile
Similarities and Differences to the Original PRINCE2®
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: English · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fallstudie

## 5. Projektcontrolling

Ein Projekt ist eine zeitlich begrenzte Unternehmung, die bestimmte Ziele verfolgt, die außerhalb des Tagesgeschäfts einer Organisation liegen. Zur Durchführung eines Projektes wird eine temporäre Projektorganisation aufgebaut, in der einzelne Teammitglieder für die Dauer des Projektes definierte Rollen einnehmen. Eine solche Rolle ist die des:der Projektcontroller:in, die – bei kleineren Projekten – mit der Projektleitung selbst besetzt werden kann oder – bei größeren Projekten – von einer separaten Person übernommen werden kann. In jedem Fall ist es das Ziel des Projektcontrollings, den Projektfortschritt zu verfolgen und zu kontrollieren sowie den Erfolg in Bezug auf Ziele, Zeitplan und Budget zu messen. In diesem Kurs werden Methoden zur Datenerfassung, Datenanalyse und typische Diagramme für die Anwendung im Projektcontrolling vorgestellt. Außerdem werden die Instrumente der Projekt-Key-Performance-Indikatoren (KPI) und der Project-Balanced Scorecards (PBSC) besprochen. Ein besonderes Augenmerk wird auch auf die Risikoeindämmung und das Risikomanagement gelegt. Sowohl für das Management als auch für das Team selbst ist ein regelmäßiges Reporting mit standardisierter Darstellungsform der Daten hilfreich. Plan-Ist-Vergleiche, die Beschreibung von besonderen Ereignissen, Ursachenanalyse von Abweichungen und eine Zusammenfassung von definierten Maßnahmen und Rettungsplänen stellen die Grundlage solcher Berichte dar. Beispiele für Berichte zur Verwendung in der operativen Arbeit des Teams sowie zum Einsatz in regelmäßigen Management-Reports werden vorgestellt.
Kursinhalte
Projekte und Projektziele Projekt, Projektmanagement und Projektcontrolling Gründe für den Start eines Projekts
Klassische und agile Projektmethoden
Optionen für die Wahl der Projektorganisation
Rollen und Verantwortlichkeiten
Definition der Projektziele
Controlling-Instrumente Projektcontrolling
Kostenstruktur, Kostenarten und Kostenstellen
Schätzung, Planung und Terminierung
Budgetierung und Kapazitätsplanung
Anwendung von Standard-Controlling-Tools
Projektcontrolling-Prozess Projektcontrolling vs. Projektmanagement
Der Projektcontrolling-Zyklus
Metriken und Leistungskennzahlen (KPI)
Project-Balanced Scorecard (PSC/PBSC)
Controlling in agiler Umgebung
Planabweichungen und Rettungspläne Fortschritts- und Kostenverfolgung
Datenerfassung, Datenanalyse und Diagramme
Plan-Ist-Analyse
Abweichungen und Ursachenanalyse
Aktions- und Rettungspläne
Risikomanagement im Projekt Projektrisikokategorien
Durchführen einer FMEA
Risikomanagement
Lernkurven
Projektberichte Statusbericht
Finanzbericht
Lückenanalyse und Rettungsplan
Empfehlungen zur Steuerung
Management-Reporting
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Klausur, 90 Minuten

## 6. Angewandtes Projektmanagement

Seit vielen Jahrzehnten spielt der Ansatz des Projektmanagements eine wichtige Rolle weltweit, sowohl in der Privatwirtschaft als auch in der öffentlichen Verwaltung. Im Laufe der Jahre hat sich eine weit verbreitete und gebräuchliche Terminologie herausgebildet. Nationale und internationale Projektmanagementorganisationen haben verschiedene Methoden entwickelt, um komplexe Projekte in strukturierter Weise zu managen. Diese lassen sich in zwei Hauptkategorien unterteilen. Die traditionellen standardisierten Methoden haben gemeinsam, dass sie Projekte geplant und strukturiert angehen. Die agilen Methoden hingegen zeichnen sich durch ein systematisches, aber offenes Vorgehen aus, das viel Spielraum für Veränderungen lässt. In diesem Kurs werden die einzelnen Methoden detailliert vorgestellt, die jeweiligen Grundideen erläutert und die Vorteile und Beschränkungen jeder dieser Methoden aufgezeigt. Für jede Methode wird das typische Einsatzgebiet beschrieben, sodass der Studierende in der Lage ist, die für eine bestimmte Situation am besten geeignete Methode auszuwählen. Zusätzlich werden eine Reihe von praktischen Tools vermittelt, die den Projektmanager dabei unterstützen, ein beliebiges Projekt auf das Projektziel hinzusteuern.
Kursinhalte
Die Projektmanagementlandschaft Geschichte des Projektmanagements
Definition von Projekten, Programmen und Prozessen
Bereiche und Beispiele von Projekten in der heutigen Zeit
Internationale Projektmanagementinstitutionen
Optionen zur weiteren Spezialisierung und Zertifizierung
Der Projektkontext Analyse des Umfeldes und der Projektziele
Unterscheidung von Projekttypen und -kategorien
Projektkultur und Organisationsmodelle
Die Rolle von Mitarbeiter und Teamführung
Den richtigen Ansatz finden - Auswahlkriterien
Standardisierte Vorgehensweisen im Projektmanagement Projektmanagement nach DIN
Projektmanagement nach dem PMBOK 6 des PMI
Das IPMA-System
Die Organisation von Projekten mit PRINCE2®
Vorteile und Beschränkungen von Standardmethoden
Agile Ansätze für das Projekt-/Prozessmanagement Das Agile Manifest
Grundlagen von Scrum und Skalierungsmethoden
Kanban und Design Thinking
Vorteile und Beschränkungen der agilen Methoden
Varianten der Standardmethoden und agilen Methoden Das Critical-Chain-Projektmanagement
Prince2® Agile
Das PMBOK 7 des PMI
Übersicht über weitere Varianten
Tools für Projektmanager Zielsetzung, Meilensteinplanung und Arbeitspakete
Budgetierung, Ressourcenplanung und Terminierung mit Balkendiagrammen
Analysieren von Projektrisiken (FMEA) und Meilensteintrends (MTA)
Taskboards und andere kleine Tricks
Stakeholdermanagement und Management-Reporting
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fachpräsentation

## 7. Management von Projektanforderungen

Die Globalisierung und die Digitalisierung sind die Mega-Trends unserer Gegenwart. Neben einer zunehmend weltweiten Vernetzung, Echtzeitkommunikation und steigender Produktkomplexität, verändern sich auch Kundenanforderungen und Kundenbedürfnisse schneller. Die flexible, schnelle und zielführende Reaktion, Erfassung, Steuerung, Kontrolle und Verwaltung dieser veränderten Kundenanforderungen gilt es durch das Management von Projektanforderungen zu gewährleisten. In diesem Kurs sollen deshalb neben den Mega-Trends weitere interne und externe Treiber des Requirements Managements erläutert werden. Ziel ist es weiterhin, spezifische Aufgaben, Methoden und Qualitätskriterien des Anforderungsmanagements kennen zu lernen. Wesentliche Bedeutung nimmt ferner, ausgehend vom grundsätzlichen Prozessablauf des Requirements Management, die Berücksichtigung branchenspezifischer Adaptionsnotwendigkeiten ein. Schlussendlich erfolgt eine kritische Reflexion unter Berücksichtigung limitierender Rahmenbedingungen beim Management von Projektanforderungen.
Kursinhalte
Grundlagen und Treiber des Managements von Projektanforderungen Einführung in die Thematik
Definition der Begriffe Anforderung und Management
Anforderungsmanagement als Antwort auf die VUCA-Welt
Externe und interne Treiber für das Management von Projektanforderungen
Projektmanagement und Anforderungsmanagement
Einordnung und Begriffe des Anforderungsmanagements Bezug des Anforderungsmanagement zum Requirements Engineering
Bezug des Anforderungsmanagement zur Unternehmensanalyse
Vom Kundenwunsch zur Anforderungsbeschreibung
Das Lastenheft und dessen Bedeutung
Das Pflichtenheft und das Fachkonzept und deren Bedeutung
Aufgaben des Managements von Projektanforderungen Steuerung und Kontrolle von Anforderungen
Verwaltung von Anforderungen
Risikomanagement
Umsetzungsmanagement
Änderungsmanagement
Methoden und Qualität des Anforderungsmanagements Scoping
Anforderungsanalyse und Anforderungsspezifikation
Anforderungsmodellierung und Anforderungsreviews
Qualitätskriterien des Anforderungsmanagement
Identifikation von Requirement Smells
Prozess- und branchenspezifische Bedarfe an das Management von Projektanforderungen Grundsätzlicher Prozess des Anforderungsmanagement
Spezifika bei Projekten im Maschinen- und Anlagenbau
Spezifika bei Projekten im Bauwesen
Spezifika bei Projekten im sozialen Sektor
Spezifika bei Projekten im IT-Bereich
Kritische Reflexion Kosten/Nutzen des Managements von Projektanforderungen
Anforderungsmanagement und Agilität – ein Widerspruch?
Die Grenzen des Anforderungsmanagement
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Klausur, 90 Minuten

### 8. Seminar: Project Management Associate

Der Kurs beschäftigt sich mit der Erweiterung der grundlegenden Kenntnisse über die Methoden des Projektmanagements. Dabei werden die Kenntnisse in Bezug auf die Prozesse innerhalb des Projektes vertieft und Methoden angewendet, die die Analyse der Faktoren für einen erfolgreichen Projektabschluss ermöglichen. Es werden damit alle Voraussetzungen zur erfolgreichen Teilnahme an einer Zertifizierung zum „Certified Associate in Project Management“ des PMI geschaffen.
Kursinhalte
Der Kurs beschäftigt sich mit der Erweiterung der grundlegenden Kenntnisse über die Methoden des Projektmanagements. Dabei werden die Grundlagen dafür gelegt, ein Zertifikat des Project Management Institute auf dem Level des Certified Associate in Project Management (CAPM)® zu erwerben. Es werden dafür Kompetenzelemente des Projektmanagements vermittelt, die auf den erworbenen des PMBOK aufbauen und diese vertiefen. Hierbei geht es insbesondere um die Zusammenhänge von Prozessgruppen und verschiedenen Wissensbereichen im Unternehmen, den Aufbau und die Umsetzung von Projektmanagementplänen sowie Kosten- und Qualitätsmanagement innerhalb des Projektes. Daneben werden auch die Perspektiven des Stakeholder-Management für Projekte und die des eng damit verzahnte Risikomanagement eingenommen.
Ergänzend zu diesen Hardskills des Projektmanagements werden auch Softskills, wie das Management der Erwartungen von Führungskräften in Steuerkreisen, die Teamaufstellung für Workshops bzw. das Projektteam, die Führung eines Projektteams, das strukturierte Aufbereiten von Entscheidungen, das Erarbeiten von Konfliktlösungsstrategien sowie die Arbeit an in Projekten notwendigen kommunikativen Fähigkeiten vertieft reflektiert. Daneben soll auch die Fähigkeit vermittelt werden, die Organisationsstruktur eines Unternehmens zu analysieren und daraus Schlussfolgerungen für die Organisation eines Projektteams abzuleiten.
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Seminararbeit

## 03 Enthaltene Zertifikate

**Trägerzertifikat: Zeugnis auf Hochschulniveau**

## 04 Voraussetzungen

### Vorkenntnisse

**Niveau: Keine Vorerfahrung**

Zulassungsvoraussetzung: gute Deutschkenntnisse auf B2-Niveau.

Zugangsempfehlung: Englisch B2 Niveau. Kursinhalte sind teilweise auf Englisch.

Die Weiterbildung ist auf dem inhaltlichen Niveau eines Master Studiengangs. Eine Weiterbildung auf Master-Niveau ist anspruchsvoller als auf Bachelor-Niveau. Vorhandenes Grundlagenwissen im gewählten Fachbereich ist deshalb von Vorteil.

### Technische Voraussetzungen

Laptop mit Internetzugang.

## 05 Zielgruppen & Berufsperspektiven

- Arbeitssuchende
- Fachkräfte

Mögliche Berufsbilder: Projektmanager, Scrum Master, Agile Coach

NÄCHSTER SCHRITT

### Kursdetails online ansehen und Anbieter kontaktieren

IU Akademie IU Internationale Hochschule · Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt
030 22027283 · weiterbildung@iu-akademie.de · https://www.iu-akademie.de

Online ansehen