Associate Projektmanagement

Projektmanagement-Zertifizierungen · Anbieter: IU Akademie IU Internationale Hochschule

FÖRDERUNG & KOSTEN

Kurspreis: auf Anfrage

Förderfähig über: Bildungsgutschein

AZAV-zertifizierter Bildungsträger — Förderung durch die Agentur für Arbeit möglich

Kursdaten auf einen Blick

Durchführung	Online
Lernformat	Self-Paced
Dauer	4 Monate in Vollzeit oder 8 Monate in Teilzeit
Unterrichtssprache	Deutsch
Kursstart	Startet alle 14 Tage
Vorkenntnisse	Keine Vorerfahrung
Abschluss	Zeugnis auf Hochschulniveau
Inklusive	Berufscoaching, Notebook / Tablet (geliehen)

Bildungsträger & Kontakt

IU Akademie IU Internationale Hochschule

Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt

Telefon: 030 22027283

E-Mail: weiterbildung@iu-akademie.de

Web: https://www.iu-akademie.de

Kurs online ansehen

01 Kursbeschreibung

Warum suchen Unternehmen händeringend nach Projektmanager:innen? Aufgrund der wirtschaftlichen Geschwindigkeit und des technologischen Fortschritts. Um mithalten zu können, werden immer mehr Projekte umgesetzt. Und Du, sowie Dein Wissen aus der Online-Weiterbildung Associate Projektmanagement werden dringend gesucht. Denn Du übernimmst die Planung, Organisation und Umsetzung der Projekte. In Zukunft steuerst Du die Effizienz und den Erfolg von Projekten. Und übernimmst eine wichtige Rolle im stets wachsenden Bereich des Projektmanagements. Nach Deiner Online-Weiterbildung hast Du Dich mit dem Projektcontrollings befasst und weißt, welche Projektanforderungen bei der erfolgreichen Zielerreichung von Projekten bedacht werden müssen. Mit Deinem Wissen aus der Weiterbildung kannst Du die Arbeitsfortschritte und Planabweichungen überwachen sowie Risiken abschätzen. Das Budget, die Kapazitätsplanung und Terminierung hast Du dabei stets im Blick. Zudem lernst Du die verschiedenen Ansätze der standardisierten und agilen Methoden des Projektmanagements kennen. Wie wichtig das Verständnis für die Treiber von Projektanforderungen ist, erfährst Du ebenso in Deiner Weiterbildung. Du befasst Dich mit den Kund:innenbedürfnissen und -anforderungen. Vertieft und angewendet wird Dein Projektmanagement-Wissen abschließend anhand eines Projekts.

02 Lehrplan & Module

1. Projektcontrolling

Ein Projekt ist eine zeitlich begrenzte Unternehmung, die bestimmte Ziele verfolgt, die außerhalb des Tagesgeschäfts einer Organisation liegen. Zur Durchführung eines Projektes wird eine temporäre Projektorganisation aufgebaut, in der einzelne Teammitglieder für die Dauer des Projektes definierte Rollen einnehmen. Eine solche Rolle ist die des:der Projektcontroller:in, die – bei kleineren Projekten – mit der Projektleitung selbst besetzt werden kann oder – bei größeren Projekten – von einer separaten Person übernommen werden kann. In jedem Fall ist es das Ziel des Projektcontrollings, den Projektfortschritt zu verfolgen und zu kontrollieren sowie den Erfolg in Bezug auf Ziele, Zeitplan und Budget zu messen. In diesem Kurs werden Methoden zur Datenerfassung, Datenanalyse und typische Diagramme für die Anwendung im Projektcontrolling vorgestellt. Außerdem werden die Instrumente der Projekt-Key-Performance-Indikatoren (KPI) und der Project-Balanced Scorecards (PBSC) besprochen. Ein besonderes Augenmerk wird auch auf die Risikoeindämmung und das Risikomanagement gelegt. Sowohl für das Management als auch für das Team selbst ist ein regelmäßiges Reporting mit standardisierter Darstellungsform der Daten hilfreich. Plan-Ist-Vergleiche, die Beschreibung von besonderen Ereignissen, Ursachenanalyse von Abweichungen und eine Zusammenfassung von definierten Maßnahmen und Rettungsplänen stellen die Grundlage solcher Berichte dar. Beispiele für Berichte zur Verwendung in der operativen Arbeit des Teams sowie zum Einsatz in regelmäßigen Management-Reports werden vorgestellt.
Kursinhalte
Projekte und Projektziele Projekt, Projektmanagement und Projektcontrolling Gründe für den Start eines Projekts
Klassische und agile Projektmethoden
Optionen für die Wahl der Projektorganisation
Rollen und Verantwortlichkeiten
Definition der Projektziele
Controlling-Instrumente Projektcontrolling
Kostenstruktur, Kostenarten und Kostenstellen
Schätzung, Planung und Terminierung
Budgetierung und Kapazitätsplanung
Anwendung von Standard-Controlling-Tools
Projektcontrolling-Prozess Projektcontrolling vs. Projektmanagement
Der Projektcontrolling-Zyklus
Metriken und Leistungskennzahlen (KPI)
Project-Balanced Scorecard (PSC/PBSC)
Controlling in agiler Umgebung
Planabweichungen und Rettungspläne Fortschritts- und Kostenverfolgung
Datenerfassung, Datenanalyse und Diagramme
Plan-Ist-Analyse
Abweichungen und Ursachenanalyse
Aktions- und Rettungspläne
Risikomanagement im Projekt Projektrisikokategorien
Durchführen einer FMEA
Risikomanagement
Lernkurven
Projektberichte Statusbericht
Finanzbericht
Lückenanalyse und Rettungsplan
Empfehlungen zur Steuerung
Management-Reporting
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Klausur, 90 Minuten

2. Angewandtes Projektmanagement

Seit vielen Jahrzehnten spielt der Ansatz des Projektmanagements eine wichtige Rolle weltweit, sowohl in der Privatwirtschaft als auch in der öffentlichen Verwaltung. Im Laufe der Jahre hat sich eine weit verbreitete und gebräuchliche Terminologie herausgebildet. Nationale und internationale Projektmanagementorganisationen haben verschiedene Methoden entwickelt, um komplexe Projekte in strukturierter Weise zu managen. Diese lassen sich in zwei Hauptkategorien unterteilen. Die traditionellen standardisierten Methoden haben gemeinsam, dass sie Projekte geplant und strukturiert angehen. Die agilen Methoden hingegen zeichnen sich durch ein systematisches, aber offenes Vorgehen aus, das viel Spielraum für Veränderungen lässt. In diesem Kurs werden die einzelnen Methoden detailliert vorgestellt, die jeweiligen Grundideen erläutert und die Vorteile und Beschränkungen jeder dieser Methoden aufgezeigt. Für jede Methode wird das typische Einsatzgebiet beschrieben, sodass der Studierende in der Lage ist, die für eine bestimmte Situation am besten geeignete Methode auszuwählen. Zusätzlich werden eine Reihe von praktischen Tools vermittelt, die den Projektmanager dabei unterstützen, ein beliebiges Projekt auf das Projektziel hinzusteuern.
Kursinhalte
Die Projektmanagementlandschaft Geschichte des Projektmanagements
Definition von Projekten, Programmen und Prozessen
Bereiche und Beispiele von Projekten in der heutigen Zeit
Internationale Projektmanagementinstitutionen
Optionen zur weiteren Spezialisierung und Zertifizierung
Der Projektkontext Analyse des Umfeldes und der Projektziele
Unterscheidung von Projekttypen und -kategorien
Projektkultur und Organisationsmodelle
Die Rolle von Mitarbeiter und Teamführung
Den richtigen Ansatz finden - Auswahlkriterien
Standardisierte Vorgehensweisen im Projektmanagement Projektmanagement nach DIN
Projektmanagement nach dem PMBOK 6 des PMI
Das IPMA-System
Die Organisation von Projekten mit PRINCE2®
Vorteile und Beschränkungen von Standardmethoden
Agile Ansätze für das Projekt-/Prozessmanagement Das Agile Manifest
Grundlagen von Scrum und Skalierungsmethoden
Kanban und Design Thinking
Vorteile und Beschränkungen der agilen Methoden
Varianten der Standardmethoden und agilen Methoden Das Critical-Chain-Projektmanagement
Prince2® Agile
Das PMBOK 7 des PMI
Übersicht über weitere Varianten
Tools für Projektmanager Zielsetzung, Meilensteinplanung und Arbeitspakete
Budgetierung, Ressourcenplanung und Terminierung mit Balkendiagrammen
Analysieren von Projektrisiken (FMEA) und Meilensteintrends (MTA)
Taskboards und andere kleine Tricks
Stakeholdermanagement und Management-Reporting
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fachpräsentation

3. Management von Projektanforderungen

Die Globalisierung und die Digitalisierung sind die Mega-Trends unserer Gegenwart. Neben einer zunehmend weltweiten Vernetzung, Echtzeitkommunikation und steigender Produktkomplexität, verändern sich auch Kundenanforderungen und Kundenbedürfnisse schneller. Die flexible, schnelle und zielführende Reaktion, Erfassung, Steuerung, Kontrolle und Verwaltung dieser veränderten Kundenanforderungen gilt es durch das Management von Projektanforderungen zu gewährleisten. In diesem Kurs sollen deshalb neben den Mega-Trends weitere interne und externe Treiber des Requirements Managements erläutert werden. Ziel ist es weiterhin, spezifische Aufgaben, Methoden und Qualitätskriterien des Anforderungsmanagements kennen zu lernen. Wesentliche Bedeutung nimmt ferner, ausgehend vom grundsätzlichen Prozessablauf des Requirements Management, die Berücksichtigung branchenspezifischer Adaptionsnotwendigkeiten ein. Schlussendlich erfolgt eine kritische Reflexion unter Berücksichtigung limitierender Rahmenbedingungen beim Management von Projektanforderungen.
Kursinhalte
Grundlagen und Treiber des Managements von Projektanforderungen Einführung in die Thematik
Definition der Begriffe Anforderung und Management
Anforderungsmanagement als Antwort auf die VUCA-Welt
Externe und interne Treiber für das Management von Projektanforderungen
Projektmanagement und Anforderungsmanagement
Einordnung und Begriffe des Anforderungsmanagements Bezug des Anforderungsmanagement zum Requirements Engineering
Bezug des Anforderungsmanagement zur Unternehmensanalyse
Vom Kundenwunsch zur Anforderungsbeschreibung
Das Lastenheft und dessen Bedeutung
Das Pflichtenheft und das Fachkonzept und deren Bedeutung
Aufgaben des Managements von Projektanforderungen Steuerung und Kontrolle von Anforderungen
Verwaltung von Anforderungen
Risikomanagement
Umsetzungsmanagement
Änderungsmanagement
Methoden und Qualität des Anforderungsmanagements Scoping
Anforderungsanalyse und Anforderungsspezifikation
Anforderungsmodellierung und Anforderungsreviews
Qualitätskriterien des Anforderungsmanagement
Identifikation von Requirement Smells
Prozess- und branchenspezifische Bedarfe an das Management von Projektanforderungen Grundsätzlicher Prozess des Anforderungsmanagement
Spezifika bei Projekten im Maschinen- und Anlagenbau
Spezifika bei Projekten im Bauwesen
Spezifika bei Projekten im sozialen Sektor
Spezifika bei Projekten im IT-Bereich
Kritische Reflexion Kosten/Nutzen des Managements von Projektanforderungen
Anforderungsmanagement und Agilität – ein Widerspruch?
Die Grenzen des Anforderungsmanagement
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Klausur, 90 Minuten

4. Seminar: Project Management Associate

Der Kurs beschäftigt sich mit der Erweiterung der grundlegenden Kenntnisse über die Methoden des Projektmanagements. Dabei werden die Kenntnisse in Bezug auf die Prozesse innerhalb des Projektes vertieft und Methoden angewendet, die die Analyse der Faktoren für einen erfolgreichen Projektabschluss ermöglichen. Es werden damit alle Voraussetzungen zur erfolgreichen Teilnahme an einer Zertifizierung zum „Certified Associate in Project Management“ des PMI geschaffen.
Kursinhalte
Der Kurs beschäftigt sich mit der Erweiterung der grundlegenden Kenntnisse über die Methoden des Projektmanagements. Dabei werden die Grundlagen dafür gelegt, ein Zertifikat des Project Management Institute auf dem Level des Certified Associate in Project Management (CAPM)® zu erwerben. Es werden dafür Kompetenzelemente des Projektmanagements vermittelt, die auf den erworbenen des PMBOK aufbauen und diese vertiefen. Hierbei geht es insbesondere um die Zusammenhänge von Prozessgruppen und verschiedenen Wissensbereichen im Unternehmen, den Aufbau und die Umsetzung von Projektmanagementplänen sowie Kosten- und Qualitätsmanagement innerhalb des Projektes. Daneben werden auch die Perspektiven des Stakeholder-Management für Projekte und die des eng damit verzahnte Risikomanagement eingenommen.
Ergänzend zu diesen Hardskills des Projektmanagements werden auch Softskills, wie das Management der Erwartungen von Führungskräften in Steuerkreisen, die Teamaufstellung für Workshops bzw. das Projektteam, die Führung eines Projektteams, das strukturierte Aufbereiten von Entscheidungen, das Erarbeiten von Konfliktlösungsstrategien sowie die Arbeit an in Projekten notwendigen kommunikativen Fähigkeiten vertieft reflektiert. Daneben soll auch die Fähigkeit vermittelt werden, die Organisationsstruktur eines Unternehmens zu analysieren und daraus Schlussfolgerungen für die Organisation eines Projektteams abzuleiten.
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Seminararbeit

03 Enthaltene Zertifikate

Trägerzertifikat: Zeugnis auf Hochschulniveau

04 Voraussetzungen

Vorkenntnisse

Niveau: Keine Vorerfahrung

Zulassungsvoraussetzung: gute Deutschkenntnisse auf B2-Niveau.

Die Weiterbildung ist auf dem inhaltlichen Niveau eines Master Studiengangs. Eine Weiterbildung auf Master-Niveau ist anspruchsvoller als auf Bachelor-Niveau. Vorhandenes Grundlagenwissen im gewählten Fachbereich ist deshalb von Vorteil.

Technische Voraussetzungen

Laptop mit Internetzugang.

05 Zielgruppen & Berufsperspektiven

- Arbeitssuchende
- Fachkräfte

Mögliche Berufsbilder: Projektmanager, Projektcontroller, Projektkoordinator

NÄCHSTER SCHRITT

Kursdetails online ansehen und Anbieter kontaktieren

IU Akademie IU Internationale Hochschule · Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt
030 22027283 · weiterbildung@iu-akademie.de · https://www.iu-akademie.de

Online ansehen