

Agiles Projektmanagement

Scrum-Zertifizierung · Anbieter: IU Akademie IU Internationale Hochschule

FÖRDERUNG & KOSTEN

Kurspreis: auf Anfrage

Förderfähig über: Bildungsgutschein

AZAV-zertifizierter Bildungsträger — Förderung durch die Agentur für Arbeit möglich

Kursdaten auf einen Blick

Durchführung	Online
Lernformat	Self-Paced
Dauer	4 Monate in Vollzeit oder 8 Monate in Teilzeit
Unterrichtssprache	Deutsch, Englisch
Kursstart	Startet alle 14 Tage
Vorkenntnisse	Keine Vorerfahrung
Abschluss	Zeugnis auf Hochschulniveau
Inklusive	Berufскоaching, Notebook / Tablet (geliehen)

Bildungsträger & Kontakt

IU Akademie IU Internationale Hochschule

Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt

Telefon: 030 22027283

E-Mail: weiterbildung@iu-akademie.de

Web: <https://www.iu-akademie.de>



[Kurs online ansehen](#)

01

Kursbeschreibung

Agil, flexibel und proaktiv – das sind die Eckpfeiler, auf denen Dein Erfolg im Projektmanagement steht. Mit Deiner Weiterbildung Agiles Projektmanagement bist Du in der Lage, die Projekte eines Unternehmens effizient zu leiten und damit zum Erfolg zu führen. In Deiner Weiterbildung Agiles Projektmanagement vermitteln wir Dir das notwendige Grundwissen, um durchzustarten: Du beschäftigst Dich intensiv mit den Vorteilen agiler Methoden und wie diese für effizientes Projektmanagement eingesetzt werden können. Mit der Anwendung von Scrum- und Kanban-Methoden bist Du in der Lage, Agilität in jedem Unternehmenskontext zu implementieren sowie starre Prozesse aufzulösen. Dabei steht eine praxisnahe Wissensvermittlung im Mittelpunkt: Du erhältst einen tiefgreifenden Einblick in die Vorteile einer agilen Arbeitsweise und Beispiele aus der Praxis. Nach dem Abschnitt „Prozessmanagement mit Scrum“ bist Du vertraut mit dem Mehrwert von Scrum als Modell zur Produktentwicklung und -erhaltung in einem komplexen Umfeld. Zudem erhältst Du einen umfassenden Einblick in das Projektmanagement mit Prince2® und die möglichen Vor- und Nachteile dieser Prozessmethode. Zögere nicht und bring Deine Fähigkeiten mit Deiner Online-Weiterbildung Agiles Projektmanagement auf das nächste Level.

02

Lehrplan & Module

1. Agiles Projektmanagement

Agile Methoden beschleunigen die Entwicklung und Auslieferung eines Produkts oder einer Dienstleistung durch die Aufteilung der Aufgaben in kurze Arbeitsphasen sowie durch eine regelmäßige Neubewertung und Anpassung der Vorgehensplanung. Angewandt auf Projektmanagement-Situationen trägt Agile zu einer flexibleren Planung, einer schnelleren Ermittlung der Anforderungen und einer effektiveren Durchführung eines Projekts bei. Das Konzept von Agile basiert auf dem Agilen Manifest, das vier Schlüsselwerte und zwölf Hauptprinzipien enthält. In diesem Kurs wirst Du in die Strukturen des agilen Projektmanagements eingeführt, wobei der Schwerpunkt auf der Rolle des Product-Owners liegt. Du lernst, eine Produkt-Vision und Produkt-Roadmap zu entwickeln, das Projektteam zu organisieren, Benutzerrollen zu identifizieren, User Stories zu schreiben und ein operatives Projektrisikomanagement aufzubauen. Der Kurs legt einen besonderen Schwerpunkt auf die Scrum- und Kanbanmethodiken als zwei wichtige Säulen, um Projekte innerhalb und außerhalb von Unternehmen agil zu managen.

Kursinhalte

Grundlagen der agilen Methoden im Projektmanagement Definition und Bedeutung von agilen Methoden im Projektmanagement

Das Agile Manifest

Die agilen Werte und Prinzipien

Traditionelle und agile Ansätze des Projektmanagements Traditionelle Ansätze des Projektmanagements

Agile Ansätze im Projektmanagement

Vergleich von traditionellem und agilem Projektmanagement

Agiles Projektmanagement mit Scrum Scrum-Werte und -Prinzipien

Scrum-Rollen, Ereignisse und Artefakte

Anwendungsbereiche von Scrum

Agiles Projektmanagement mit Kanban Kanban-Werte und -Prinzipien

Kanban-Tafeln und -Karten

Anwendungsbereiche von Kanban

Implementierung von Agile im Unternehmen Implementierung von agilen, wertorientierten Lieferstrategien

Erstellen einer effektiven agilen Produkt-Roadmap

Coaching eines agilen Teams

Ausweitung von Agile auf das gesamte Unternehmen Agile-at-Scale Praktiken im gesamten Unternehmen

Agiles Portfolio-Management

Scaled Agile Framework (SAFe)

Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung:

Fallstudie

2. Projekt: Agilität und kreative Arbeitsmethoden

Der Kurs „Agilität und kreative Arbeitsmethoden“ setzt sich mit der Notwendigkeit der Transformation von etablierten Organisationsstrukturen und Arbeitsweisen sowie der nachhaltigen Verankerung von Agilität, agilen Prinzipien und Methoden in Unternehmen auseinander. Er beschäftigt sich u. a. mit folgenden Fragestellungen: Wie gestalten Unternehmen Transformationen? Wie erhöhen sie ihren agilen Reifegrad in der Organisation? Wie lassen sich verkrustete Strukturen, starre Prozesse und Abteilungsdenken überwinden? Wie verleiht man Unternehmen Agilität? Wie bewegt man eine ganze Organisation zum Umdenken?

Kursinhalte

Vor dem Hintergrund eines turbulenten, unbeständigen wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Umfelds können prozess- und projektorganisierte Organisationsstrukturen aufgrund ihrer starren Hierarchien und des abteilungsbezogenen Denkens und Handelns mit dem Wandel und den damit einhergehenden Anforderungen nicht mithalten. Die weiter voranschreitende Digitalisierung und der Einzug der künstlichen Intelligenz in immer mehr Leistungsbereiche erfordern neue Formen der Unternehmensorganisation und der Unternehmensführung.

Agilität wird notwendig, um in einer von Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität (VUKA) geprägten Welt zu überleben. Agile Unternehmen richten ihre Strategie am Kunden aus und streben eine Maximierung des Kundennutzens an. An die Stelle von hierarchischen Strukturen mit großer Machtfülle an der Spitze der Pyramide treten andere Organisationsformen mit verteilter Autorität. Für Unternehmen bedeutet Agilität und die damit verbundenen kreativen Arbeitsmethoden die Fähigkeit, in einer Wettbewerbsumgebung gewinnbringend zu operieren und auf Umweltveränderungen sowie sich verändernde Kundenwünsche schneller zu reagieren.

Doch wie funktionieren agile selbstorganisierte Unternehmen und wie betreiben sie Innovation? Damit setzt sich dieser Kurs auseinander. Jede:r Teilnehmende führt zu einem selbst ausgewählten Thema ein Projekt bzw. Teilprojekt durch und erstellt hierzu einen Projektbericht.

Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Projektbericht

3. Process Management with Scrum

Within the broad field of project management, Scrum falls into the category of agile methods. As such, Scrum is more of a process management framework than a project management method. In this course the Scrum framework will be described and discussed in detail. The Agile Manifesto will be introduced, and the basic idea of iterative and incremental development will be discussed, leading up to the methodology of Scrum. A thorough review will be done on the different roles within the Scrum team. The terms product backlog, refinement and increment are defined and explained. As core feature of Scrum, the execution of sprints and daily scrums will be detailed. For the practical application of Scrum, the handling of requirements and creation of user stories will be introduced. Furthermore, the student will learn when and how a Scrum process should be implemented and what kind of benefits and risks can be expected from it.

Kursinhalte

Scrum Origin, Basic Idea and Fields of Application The Birth of Scrum – How and Why it All Began

The Agile Manifesto and a Change in Perspective

The Approach of Iterative and Incremental Development

Defining Fields for Scrum and Fields for Not Scrum

Scrum Roles The Development Team

The Product Owner

The Scrum Master

The Customer Involvement

The Organization

Product Backlog and Sprint Planning Principles of a Product Backlog

Refinement Process

Definition of Ready

Determining Capacity

Selecting Items and Defining the Sprint Goal

Executing the Scrum Process The Scrum Process

Sprint Cycle

Daily Scrum

Sprint Review

Sprint Retrospective

Helpful Tools Requirements and User Stories

Planning Poker

Communication Tools (e. g. Task Board)

Tracking Tools (e. g. Burn-down Chart)

Available Software Tools

Implementation and Scaling of Scrum Implementation of Scrum in a Company

Chances, Risks, and Limitations of Scrum

Scrum of Scrums

The Nexus Framework for Scaling Scrum

Other Approaches

Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Englisch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung:

Fallstudie

4. Project Management with PRINCE2®

Within the broad field of project management methods, the original PRINCE2® method falls into the category of classical (non-agile) methods. It is one of the leading classical project management methods. PRINCE2® is process-oriented and primarily concerned with the actions of the project management team, putting emphasis on the management aspect of a project rather than the execution side. In this course the PRINCE2® framework will be systematically described and discussed in detail. A thorough review will be done on the seven Principles, the seven Themes, the seven Processes, and on Tailoring of the project to the environment. In addition to the actions and processes handled by the project management team, the work of the task managers will be reviewed, some of the most important tools for execution of tasks will be introduced and a possible combination with the PMBOK from the PMI will be discussed. At the end of the course an outlook on the features of PRINCE2® Agile will be given.

Kursinhalte

Introduction to the PRINCE2® Method History of PRINCE2®

Project Definition

The Seven Principles

The Project Management Team – Structure and Roles

Management Products and Specialist Products

The Seven Themes Introduction to Themes

Business Case

Organization

Quality

Plans

Risk

Change

Progress

The Seven Processes Overview and Interaction of the Processes

Starting up a Project

Initiating a Project

Directing a Project

Controlling a Stage

Managing Product Delivery

Managing Stage Boundaries

Closing a Project

Creation of Results Creation of Management Products

Creation of Specialist Products

Tailoring Tailoring of PRINCE2® to the Organization

Scaling of PRINCE2® by Combining Roles

Combining PRINCE2® with other Project Management Methods

PRINCE2® Agile Goal of PRINCE2® Agile

Overview of PRINCE2® Agile

Similarities and Differences to the Original PRINCE2®

Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Englisch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung:

Fallstudie

03 Enthaltene Zertifikate

Trägerzertifikat: Zeugnis auf Hochschulniveau

04 Voraussetzungen

Vorkenntnisse

Niveau: Keine Vorerfahrung

Zulassungsvoraussetzung: gute Deutschkenntnisse auf B2-Niveau.

Zugangsempfehlung: Englisch auf B2-Niveau, da die Kursinhalte teilweise auf Englisch sind. Die Weiterbildung ist auf dem inhaltlichen Niveau eines Master-Studiengangs – vorhandenes Grundlagenwissen im gewählten Fachbereich ist deshalb von Vorteil, aber keine Zulassungsvoraussetzung.

Technische Voraussetzungen

Laptop mit Internetzugang.

05 Zielgruppen & Berufsperspektiven

- Arbeitssuchende
- Fachkräfte

Mögliche Berufsbilder: Projektmanager, Scrum Master, Agile Coach

NÄCHSTER SCHRITT

Kursdetails online ansehen und Anbieter kontaktieren

IU Akademie IU Internationale Hochschule · Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt
030 22027283 · weiterbildung@iu-akademie.de · <https://www.iu-akademie.de>



[Online ansehen](#)