Agiles Projektmanagement

Scrum-Zertifizierung · Anbieter: IU Akademie IU Internationale Hochschule

FÖRDERUNG & KOSTEN

Kurspreis: auf Anfrage

Förderfähig über: Bildungsgutschein

AZAV-zertifizierter Bildungsträger — Förderung durch die Agentur für Arbeit möglich

Kursdaten auf einen Blick

Durchführung	Online
Lernformat	Self-Paced
Dauer	4 Monate in Vollzeit oder 8 Monate in Teilzeit
Unterrichtssprache	Deutsch, Englisch
Kursstart	Startet alle 14 Tage
Vorkenntnisse	Keine Vorerfahrung
Abschluss	Zeugnis auf Hochschulniveau
Inklusive	Berufscoaching, Notebook / Tablet (geliehen)

Bildungsträger & Kontakt

IU Akademie IU Internationale Hochschule

Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt

Telefon: 030 22027283

E-Mail: weiterbildung@iu-akademie.de

Web: https://www.iu-akademie.de

Kurs online ansehen

01 Kursbeschreibung

Agil, flexibel und proaktiv – das sind die Eckpfeiler, auf denen Dein Erfolg im Projektmanagement steht. Mit Deiner Weiterbildung Agiles Projektmanagement bist Du in der Lage, die Projekte eines Unternehmens effizient zu leiten und damit zum Erfolg zu führen. In Deiner Weiterbildung Agiles Projektmanagement vermitteln wir Dir das notwendige Grundwissen, um durchzustarten: Du beschäftigst Dich intensiv mit den Vorteilen agiler Methoden und wie diese für effizientes Projektmanagement eingesetzt werden können. Mit der Anwendung von Scrum- und Kanban-Methoden bist Du in der Lage, Agilität in jedem Unternehmenskontext zu implementieren sowie starre Prozesse aufzulösen. Dabei steht eine praxisnahe Wissensvermittlung im Mittelpunkt: Du erhältst einen tiefgreifenden Einblick in die Vorteile einer agilen Arbeitsweise und Beispiele aus der Praxis. Nach dem Abschnitt „Prozessmanagement mit Scrum“ bist Du vertraut mit dem Mehrwert von Scrum als Modell zur Produktentwicklung und -erhaltung in einem komplexen Umfeld. Zudem erhältst Du einen umfassenden Einblick in das Projektmanagement mit Prince2® und die möglichen Vor- und Nachteile dieser Prozessmethode. Zögere nicht und bring Deine Fähigkeiten mit Deiner Online-Weiterbildung Agiles Projektmanagement auf das nächste Level.

02 Lehrplan & Module

1. Agiles Projektmanagement

Agile Methoden beschleunigen die Entwicklung und Auslieferung eines Produkts oder einer Dienstleistung durch die Aufteilung der Aufgaben in kurze Arbeitsphasen sowie durch eine regelmäßige Neubewertung und Anpassung der Vorgehensplanung. Angewandt auf Projektmanagement-Situationen trägt Agile zu einer flexibleren Planung, einer schnelleren Ermittlung der Anforderungen und einer effektiveren Durchführung eines Projekts bei. Das Konzept von Agile basiert auf dem Agilen Manifest, das vier Schlüsselwerte und zwölf Hauptprinzipien enthält. In diesem Kurs wirst Du in die Strukturen des agilen Projektmanagements eingeführt, wobei der Schwerpunkt auf der Rolle des Product-Owners liegt. Du lernst, eine Produkt-Vision und Produkt-Roadmap zu entwickeln, das Projektteam zu organisieren, Benutzerrollen zu identifizieren, User Stories zu schreiben und ein operatives Projektrisikomanagement aufzubauen. Der Kurs legt einen besonderen Schwerpunkt auf die Scrum- und Kanbanmethodiken als zwei wichtige Säulen, um Projekte innerhalb und außerhalb von Unternehmen agil zu managen.
Kursinhalte
Grundlagen der agilen Methoden im Projektmanagement Definition und Bedeutung von agilen Methoden im Projektmanagement
Das Agile Manifest
Die agilen Werte und Prinzipien
Traditionelle und agile Ansätze des Projektmanagements Traditionelle Ansätze des Projektmanagements
Agile Ansätze im Projektmanagement
Vergleich von traditionellem und agilem Projektmanagement
Agiles Projektmanagement mit Scrum Scrum-Werte und -Prinzipien
Scrum-Rollen, Ereignisse und Artefakte
Anwendungsbereiche von Scrum
Agiles Projektmanagement mit Kanban Kanban-Werte und -Prinzipien
Kanban-Tafeln und -Karten
Anwendungsbereiche von Kanban
Implementierung von Agile im Unternehmen Implementierung von agilen, wertorientierten Lieferstrategien
Erstellen einer effektiven agilen Produkt-Roadmap
Coaching eines agilen Teams
Ausweitung von Agile auf das gesamte Unternehmen Agile-at-Scale Praktiken im gesamten Unternehmen
Agiles Portfolio-Management
Scaled Agile Framework (SAFe)
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fallstudie

2. Projekt: Agilität und kreative Arbeitsmethoden

Der Kurs „Agilität und kreative Arbeitsmethoden“ setzt sich mit der Notwendigkeit der Transformation von etablierten Organisationsstrukturen und Arbeitsweisen sowie der nachhaltigen Verankerung von Agilität, agilen Prinzipien und Methoden in Unternehmen auseinander. Er beschäftigt sich u. a. mit folgenden Fragestellungen: Wie gestalten Unternehmen Transformationen? Wie erhöhen sie ihren agilen Reifegrad in der Organisation? Wie lassen sich verkrustete Strukturen, starre Prozesse und Abteilungsdenken überwinden? Wie verleiht man Unternehmen Agilität? Wie bewegt man eine ganze Organisation zum Umdenken?
Kursinhalte
Vor dem Hintergrund eines turbulenten, unbeständigen wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Umfelds können prozess- und projektorganisierte Organisationsstrukturen aufgrund ihrer starren Hierarchien und des abteilungsbezogenen Denkens und Handelns mit dem Wandel und den damit einhergehenden Anforderungen nicht mithalten. Die weiter voranschreitende Digitalisierung und der Einzug der künstlichen Intelligenz in immer mehr Leistungsbereiche erfordern neue Formen der Unternehmensorganisation und der Unternehmensführung.
Agilität wird notwendig, um in einer von Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität (VUKA) geprägten Welt zu überleben. Agile Unternehmen richten ihre Strategie am Kunden aus und streben eine Maximierung des Kundennutzens an. An die Stelle von hierarchischen Strukturen mit großer Machtfülle an der Spitze der Pyramide treten andere Organisationsformen mit verteilter Autorität. Für Unternehmen bedeutet Agilität und die damit verbundenen kreativen Arbeitsmethoden die Fähigkeit, in einer Wettbewerbsumgebung gewinnbringend zu operieren und auf Umweltveränderungen sowie sich verändernde Kundenwünsche schneller zu reagieren.
Doch wie funktionieren agile selbstorganisierte Unternehmen und wie betreiben sie Innovation? Damit setzt sich dieser Kurs auseinander. Jede:r Teilnehmende führt zu einem selbst ausgewählten Thema ein Projekt bzw. Teilprojekt durch und erstellt hierzu einen Projektbericht.
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Deutsch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Projektbericht

3. Process Management with Scrum

Within the broad field of project management, Scrum falls into the category of agile methods. As such, Scrum is more of a process management framework than a project management method. In this course the Scrum framework will be described and discussed in detail. The Agile Manifesto will be introduced, and the basic idea of iterative and incremental development will be discussed, leading up to the methodology of Scrum. A thorough review will be done on the different roles within the Scrum team. The terms product backlog, refinement and increment are defined and explained. As core feature of Scrum, the execution of sprints and daily scrums will be detailed. For the practical application of Scrum, the handling of requirements and creation of user stories will be introduced. Furthermore, the student will learn when and how a Scrum process should be implemented and what kind of benefits and risks can be expected from it.
Kursinhalte
Scrum Origin, Basic Idea and Fields of Application The Birth of Scrum – How and Why it All Began
The Agile Manifesto and a Change in Perspective
The Approach of Iterative and Incremental Development
Defining Fields for Scrum and Fields for Not Scrum
Scrum Roles The Development Team
The Product Owner
The Scrum Master
The Customer Involvement
The Organization
Product Backlog and Sprint Planning Principles of a Product Backlog
Refinement Process
Definition of Ready
Determining Capacity
Selecting Items and Defining the Sprint Goal
Executing the Scrum Process The Scrum Process
Sprint Cycle
Daily Scrum
Sprint Review
Sprint Retrospective
Helpful Tools Requirements and User Stories
Planning Poker
Communication Tools (e. g. Task Board)
Tracking Tools (e. g. Burn-down Chart)
Available Software Tools
Implementation and Scaling of Scrum Implementation of Scrum in a Company
Chances, Risks, and Limitations of Scrum
Scrum of Scrums
The Nexus Framework for Scaling Scrum
Other Approaches
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Englisch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fallstudie

4. Project Management with PRINCE2®

Within the broad field of project management methods, the original PRINCE2® method falls into the category of classical (non-agile) methods. It is one of the leading classical project management methods. PRINCE2® is process-oriented and primarily concerned with the actions of the project management team, putting emphasis on the management aspect of a project rather than the execution side. In this course the PRINCE2® framework will be systematically described and discussed in detail. A thorough review will be done on the seven Principles, the seven Themes, the seven Processes, and on Tailoring of the project to the environment. In addition to the actions and processes handled by the project management team, the work of the task managers will be reviewed, some of the most important tools for execution of tasks will be introduced and a possible combination with the PMBOK from the PMI will be discussed. At the end of the course an outlook on the features of PRINCE2® Agile will be given.
Kursinhalte
Introduction to the PRINCE2® Method History of PRINCE2®
Project Definition
The Seven Principles
The Project Management Team – Structure and Roles
Management Products and Specialist Products
The Seven Themes Introduction to Themes
Business Case
Organization
Quality
Plans
Risk
Change
Progress
The Seven Processes Overview and Interaction of the Processes
Starting up a Project
Initiating a Project
Directing a Project
Controlling a Stage
Managing Product Delivery
Managing Stage Boundaries
Closing a Project
Creation of Results Creation of Management Products
Creation of Specialist Products
Tailoring Tailoring of PRINCE2® to the Organization
Scaling of PRINCE2® by Combining Roles
Combining PRINCE2® with other Project Management Methods
PRINCE2® Agile Goal of PRINCE2® Agile
Overview of PRINCE2® Agile
Similarities and Differences to the Original PRINCE2®
Fakten zum Modul: Niveau: Master · Unterrichtssprache: Englisch · 5 ECTS-Punkte · Modulprüfung: Fallstudie

03 Enthaltene Zertifikate

Trägerzertifikat: Zeugnis auf Hochschulniveau

04 Voraussetzungen

Vorkenntnisse

Niveau: Keine Vorerfahrung

Zulassungsvoraussetzung: gute Deutschkenntnisse auf B2-Niveau.

Zugangsempfehlung: Englisch auf B2-Niveau, da die Kursinhalte teilweise auf Englisch sind. Die Weiterbildung ist auf dem inhaltlichen Niveau eines Master-Studiengangs – vorhandenes Grundlagenwissen im gewählten Fachbereich ist deshalb von Vorteil, aber keine Zulassungsvoraussetzung.

Technische Voraussetzungen

Laptop mit Internetzugang.

05 Zielgruppen & Berufsperspektiven

- Arbeitssuchende
- Fachkräfte

Mögliche Berufsbilder: Projektmanager, Scrum Master, Agile Coach

NÄCHSTER SCHRITT

Kursdetails online ansehen und Anbieter kontaktieren

IU Akademie IU Internationale Hochschule · Juri-Gagarin-Ring 152, 99084 Erfurt
030 22027283 · weiterbildung@iu-akademie.de · https://www.iu-akademie.de

Online ansehen